



Bijlage 6 - Visiedocument

**Al2026-0040 SOK Ingenieursdiensten Noord,
Zuidoost, Nieuw-West en Haven-Stad**

Gemeente Amsterdam

Inhoud

1 Inleiding.....	3
2 Visie op de samenwerking	4
3 Duurzaamheid eenduidiger en consistent.....	4
4 Aantrekkelijkheid van de opgave voor personeel.....	5
5 Samenwerking effectiever	6
6 Voorspelbaarheid opdrachtenstroom.....	6
7 Langetermijn samenwerkingsverbanden	7
8 Kostenbeheersing en marktconformiteit	8
9 Slotbeschouwing	8

1 Inleiding

De gemeente Amsterdam staat voor een omvangrijke en complexe gebiedsontwikkelingsopgave binnen de stedelijke omgeving. Deze opgave vraagt om integrale samenwerking op het gebied van planvorming, ontwerp, engineering, participatie, duurzaamheid, mobiliteit, klimaatadaptatie en uitvoerbaarheid. Gebiedsontwikkeling binnen Amsterdam kenmerkt zich door een hoge mate van complexiteit, een intensieve ruimtelijke druk en een grote maatschappelijke urgentie.

Binnen de voorgenomen aanbesteding voor ingenieursdiensten ten behoeve van gebiedsontwikkeling wordt gekozen voor een samenwerkingsovereenkomst met drie afzonderlijke contractpartners, verdeeld over drie percelen. Per perceel wordt één strategische samenwerkingspartner geselecteerd waarmee langdurig wordt samengewerkt aan de voorbereiding en realisatie van gebiedsontwikkelingsprojecten binnen de gemeente Amsterdam.

Dit visiedocument beschrijft de uitgangspunten, doelstellingen en samenwerkingsprincipes die richting geven aan deze samenwerking. De focus ligt specifiek op de thema's:

- Duurzaamheid eenduidiger en consistent
- Aantrekkelijkheid van de opgave voor personeel
- Samenwerking effectiever
- Voorspelbaarheid opdrachtenstroom
- Langetermijn samenwerkingsverbanden
- Kostenbeheersing en marktconformiteit

Het document vormt het fundament voor een professionele, transparante en toekomstgerichte samenwerking tussen de gemeente Amsterdam en de geselecteerde ingenieursbureaus.

2 Visie op de samenwerking

De gemeente Amsterdam kiest voor een samenwerking waarin wederzijds vertrouwen, transparantie, voorspelbaarheid en gezamenlijke verantwoordelijkheid centraal staan. De samenwerking moet niet alleen leiden tot kwalitatief hoogwaardige ingenieursdiensten, maar ook bijdragen aan duurzame, innovatieve en toekomstbestendige gebiedsontwikkelingen binnen Amsterdam. Hierbij staat het gezamenlijk realiseren van maatschappelijke waarde centraal, waaronder leefbaarheid, bereikbaarheid, klimaatadaptatie, circulariteit en inclusiviteit.

De gemeente beschouwt de geselecteerde opdrachtnemers nadrukkelijk als strategische partners. Binnen de samenwerking wordt gestuurd op continu verbeteren, kennisdeling, lerend vermogen en gezamenlijke verantwoordelijkheid voor maatschappelijke opgaven. De gemeente Amsterdam stimuleert hierbij nadrukkelijk samenwerking en kennisuitwisseling tussen de contractpartners van de verschillende percelen, zodat ervaringen, innovaties, lessons learned en best practices organisatiebreed kunnen worden toegepast.

De samenwerking is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Langjarige samenwerking gericht op continuïteit binnen gebiedsontwikkelingsopgaven;
- Integrale samenwerking tussen gemeente, ingenieursbureaus en ketenpartners;
- Actieve kennisdeling tussen de contractpartners van de verschillende percelen en de gemeente Amsterdam;
- Transparantie in processen, programmering, verwachtingen en prestaties;
- Gezamenlijke verantwoordelijkheid voor kwaliteit, planning en kosten;
- Ruimte voor innovatie en optimalisatie;
- Focus op duurzaamheid en maatschappelijke meerwaarde;
- Een gezonde balans tussen risico's, verantwoordelijkheden en rendement.

3 Duurzaamheid eenduidiger en consistent

De gemeente Amsterdam heeft hoge ambities op het gebied van duurzaamheid, circulariteit en klimaatadaptatie. Binnen de samenwerkingsovereenkomst wordt duurzaamheid daarom niet benaderd als afzonderlijk thema, maar als integraal onderdeel van alle gebiedsontwikkelingsopgaven.

De samenwerking richt zich op het creëren van een uniforme en consistente benadering van duurzaamheidsdoelstellingen binnen alle opdrachten en percelen. Hierdoor ontstaat voor de contractpartners duidelijkheid over de verwachtingen en ontstaat ruimte om gericht te investeren in kennis, innovatie en duurzame oplossingen.

De samenwerking kenmerkt zich door:

- Eenduidige duurzaamheidsdoelstellingen en prestatie-eisen;
- Consistente toepassing van duurzaamheidscriteria binnen opdrachten;
- Focus op prestaties in plaats van uitsluitend op voorgeschreven oplossingen;
- Ruimte voor innovatieve en circulaire ontwerp- en uitvoeringsmethoden;
- Stimulering van emissiereductie, hergebruik van materialen en klimaatadaptief ontwerpen;
- Een integrale afweging tussen duurzaamheid, haalbaarheid, kwaliteit en kosten.

Door langdurige samenwerking ontstaat ruimte om gezamenlijk te investeren in duurzame innovaties en om opgedane kennis structureel toe te passen binnen toekomstige gebiedsontwikkelingen. De gemeente stimuleert daarbij actieve kennisdeling tussen de perceelpartners, zodat succesvolle duurzaamheidsoplossingen breder toepasbaar worden binnen andere gebiedsontwikkelingen.

4 Aantrekkelijkheid van de opgave voor personeel

De gemeente Amsterdam erkent dat de arbeidsmarkt voor technische professionals onder druk staat. Het aantrekken, ontwikkelen en behouden van deskundig personeel is daarom essentieel voor het succes van de samenwerking.

De samenwerkingsovereenkomst moet bijdragen aan aantrekkelijke, uitdagende en toekomstgerichte opdrachten voor medewerkers van zowel de gemeente als de ingenieursbureaus. De gemeente Amsterdam ziet het gezamenlijk investeren in personeel, vakontwikkeling en opleiding nadrukkelijk als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van alle samenwerkingspartners. Binnen gebiedsontwikkeling betekent dit werken aan complexe maatschappelijke vraagstukken met zichtbare impact op de stad.

De samenwerking richt zich daarom op:

- Het creëren van inhoudelijk uitdagende opdrachten met maatschappelijke relevantie;
- Ruimte voor vakmanschap, creativiteit en innovatieve oplossingen;
- Een open samenwerkingscultuur waarin professionals invloed hebben op oplossingen en aanpak;
- Realistische plannings- en beheersbare werkdruk;
- Continuïteit in opdrachten waardoor stabiele teams kunnen worden opgebouwd;
- Gezamenlijke investeringen in ontwikkeling van medewerkers;
- Het stimuleren van kennisontwikkeling, coaching en samenwerking tussen disciplines;
- Het delen van expertise, innovaties en praktijkervaringen tussen perceelpartners en gemeentelijke teams.

Door langdurige samenwerking en een stabiele opdrachtenportefeuille kunnen teams zich verdiepen in de Amsterdamse gebiedsopgaven, waardoor kwaliteit, betrokkenheid en werkplezier toenemen.

5 Samenwerking effectiever

Effectieve samenwerking vormt de basis voor succesvolle gebiedsontwikkeling. De gemeente Amsterdam streeft naar een samenwerking waarin open communicatie, vertrouwen, gezamenlijke verantwoordelijkheid en lerend vermogen centraal staan.

De samenwerking wordt ingericht vanuit het principe dat complexe gebiedsontwikkelingen alleen succesvol gerealiseerd kunnen worden wanneer opdrachtgever en opdrachtnemer opereren als één geïntegreerd projectteam.

Belangrijke uitgangspunten hierbij zijn:

- Heldere governance, rolverdeling en besluitvorming;
- Transparantie in belangen, risico's en verwachtingen;
- Beperking van onnodige procescomplexiteit en bestuurlijke drukte;
- Snelle en duidelijke besluitvorming;
- Structurele evaluatie en continue verbetering van samenwerking en processen;
- Actieve kennisuitwisseling tussen de verschillende perceelpartners en gemeentelijke projectteams;
- Actieve aandacht voor houding, gedrag en teamontwikkeling;
- Uniforme samenwerkingsprincipes over alle percelen heen.

Bij de start van de samenwerking wordt per perceel een samenwerkingsplan opgesteld waarin werkafspraken, escalatiemechanismen, overlegstructuren en gezamenlijke doelstellingen worden vastgelegd.

De gemeente stimuleert een cultuur waarin vroegtijdig risico's, dilemma's en verbeterkansen bespreekbaar worden gemaakt. Het doel is het minimaliseren van faalkosten en het maximaliseren van gezamenlijk leervermogen.

6 Voorspelbaarheid opdrachtenstroom

Voorspelbaarheid en continuïteit in de opdrachtenstroom zijn essentieel om capaciteit efficiënt in te zetten en hoogwaardige teams beschikbaar te houden.

De gemeente Amsterdam streeft daarom naar maximale transparantie over de verwachte programmering van gebiedsontwikkelingsprojecten. Door vroegtijdig inzicht te geven in de verwachte opdrachtenstroom kunnen de contractpartners beter plannen, investeren en capaciteit organiseren.

Binnen de samenwerking wordt ingezet op:

- Transparante en actuele programmering van opdrachten;
- Vroegtijdige betrokkenheid van contractpartners bij de voorbereiding van projecten;
- Gelijkmatische spreiding van werkzaamheden waar mogelijk;
- Het beperken van pieken en dalen in de opdrachtenportefeuille;
- Structureel overleg over planning, capaciteit en prioritering;
- Het creëren van een stabiele en betrouwbare dealflow.

De gemeente streeft naar een programmatische samenwerking waarbij projecten niet afzonderlijk worden benaderd, maar in samenhang worden gepland en voorbereid. Hierdoor ontstaat meer efficiëntie, continuïteit en ruimte voor innovatie.

7 Langetermijn samenwerkingsverbanden

De gemeente Amsterdam kiest bewust voor langdurige samenwerkingsverbanden om kennisopbouw, innovatie, efficiëntie en continu verbeteren mogelijk te maken.

Langetermijnsamenwerking biedt voordelen voor zowel de gemeente als de contractpartners. Teams raken beter op elkaar ingespeeld, processen worden efficiënter ingericht en er ontstaat ruimte om gezamenlijk te investeren in kwaliteit, duurzaamheid en innovatie.

Binnen de samenwerking wordt gestuurd op:

- Duurzame relaties gebaseerd op wederzijds vertrouwen;
- Continu verbeteren van processen en samenwerking;
- Het delen van kennis, data, innovaties en ervaringen tussen alle perceelpartners en de gemeente Amsterdam;
- Het gezamenlijk ontwikkelen van vakmanschap en opleidingsinitiatieven binnen de samenwerking;
- Uniformiteit in werkwijzen en processen;
- Het ontwikkelen van gezamenlijke standaarden;
- Het stimuleren van innovatie en optimalisatie;
- Het opbouwen van gebiedskennis en kennis van de Amsterdamse organisatie.

De samenwerkingsovereenkomst wordt ingericht op basis van partnerschap, waarbij ruimte bestaat voor evaluatie, doorontwikkeling en gezamenlijke verbetering gedurende de looptijd van de overeenkomst.

De gemeente verwacht van de contractpartners een actieve bijdrage aan kennisontwikkeling, innovatie, opleiding van personeel en professionalisering van de samenwerking. Hiervoor worden periodieke gezamenlijke sessies, evaluaties en thematische kennistafels georganiseerd waarin perceelpartners en gemeentelijke teams gezamenlijk leren en ontwikkelen.

8 Kostenbeheersing en marktconformiteit

De gemeente Amsterdam streeft naar een gezonde balans tussen kwaliteit, samenwerking, risicoverdeling en kostenbeheersing.

Binnen gebiedsontwikkeling is sprake van complexe en dynamische projecten waarbij omstandigheden gedurende het proces kunnen wijzigen. Dit vraagt om een transparante en marktconforme benadering van kostenbeheersing.

De samenwerking richt zich daarom op:

- Transparante prijsvorming en open communicatie over kosten;
- Marktconforme tarieven en eerlijke vergoedingen;
- Een evenwichtige verdeling van risico's en verantwoordelijkheden;
- Voorkomen van onnodige transactiekosten en inefficiënties;
- Sturing op waarde in plaats van uitsluitend op laagste prijs;
- Gezamenlijke verantwoordelijkheid voor doelmatige inzet van middelen;
- Continue monitoring van kwaliteit, prestaties en kostenontwikkeling.

De gemeente hecht waarde aan het principe van 'eerlijk geld voor eerlijk werk'. Dit betekent dat de samenwerking wordt ingericht op basis van redelijke, uitlegbare en transparante financiële afspraken die bijdragen aan een duurzame samenwerking.

Daarnaast wordt ingezet op standaardisatie van processen, heldere afspraken over opdrachtverstrekking en uniforme werkwijzen om administratieve lasten en faalkosten te beperken.

9 Slotbeschouwing

Met deze samenwerkingsovereenkomst zet de gemeente Amsterdam in op een toekomstbestendige samenwerking voor gebiedsontwikkeling. Door langdurige samenwerking met drie strategische partners ontstaat ruimte voor kwaliteit, innovatie, duurzaamheid en continu verbeteren.

De gemeente Amsterdam ziet de samenwerking niet uitsluitend als contractuele relatie, maar als een gezamenlijk partnerschap gericht op het realiseren van maatschappelijke waarde voor de stad.

Door voorspelbaarheid, transparantie en samenwerking centraal te stellen ontstaat een solide basis voor succesvolle gebiedsontwikkelingen binnen Amsterdam, nu en in de toekomst.